

Plan de Acción de la Organización de Cadena Nacional de la Soya							
Objetivo Estratégico	Estrategias	Acciones estratégicas					Responsables
Ley 811 de 2033		Sector Privado	Indicadores de Seguimiento	Sector Público	Indicadores de Seguimiento	Indicadores de Resultado	
Mejora de la productividad y competitividad.	1.1. Impulso de las siembras de soya en las zonas con aptitud.	1.1.1. Promoción de zonas de expansión del cultivo.	Informe de monitoreo de las zonas expandidas con soya identificadas.	1.1.2. Identificar y mapear zonas priorizadas de desarrollo del cultivo de soya.	Actas de las sesiones de las mesas técnicas integradoras entre Fenalce, el MADR y la UPRA.	1. Insumos técnicos y cartográficos UPRA elaborados y socializados	Eslabón Productor - Fenalce - MADR - UPRA.
						2. Estrategia de difusión de los incentivos en zonas clusterizables implementada	Con apoyo de los Gobierno departamentales
	1.2. Impacto de los rendimientos y acompañamiento técnico.	a Índice Nacional de Rendimientos de la soya con una estrategia de acompañamiento técnico focalizado.	Personal dispuesto para elaborar documento técnico que presente la metodología de cálculo y los hallazgos del Índice.	b Disposición de investigaciones y servicios ICA y AGROSAVIA para transferencia a proyecto de acompañamiento técnico.	Registro e inventario de las investigaciones y/o servicios técnicos transferidos al proyecto de acompañamiento	1. Índice de Rendimientos nacionales y regionales actualizados diseñado y publicado	Fenalce - AGROSAVIA - ICA.
						2. Número de investigaciones acogidas por el Programa	Fenalce/FNS - MADR - ICA - AGROSAVIA - ESLABONES.
		a. Diseñar e implementar un Programa Nacional de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) en el cultivo de la soya con sello de certificación en fincas.	Documento final que presente el marco técnico del Programa de BPA certificables ante el FNS.	b Estrategia de fortalecimiento de controles ICA para determinar las calidades de la soya importada y nacional.	Mesa de análisis de Tablas de registro y documento de parametrización de las calidades de la soya en Colombia, a partir de los criterios implementados por el ICA.	1. Programa Nacional de Buenas Prácticas con el sello de certificación BPA implementado.	ICA - INVIMA - MADR - Fenalce - IDEAM.
						2. Documento oficial publicado sobre las Calidades de la soya importada y nacional	
Mejora de la productividad y competitividad.	1.3. Garantía y aumento de la rentabilidad para sostener la actividad productiva.	1.3.1. Apoyo técnico en la estructuración e implementación de instrumentos de garantía de precios	Participación en las mesas técnicas y presentación del documento justificativo del Apoyo.	1.3.2. Viabilidad de fondo de estabilización de precios de la soya.	Actas de las mesas técnicas y análisis del documento justificativo del Fondo.	1. Viabilidad determinada del Fondo de Estabilización de Precios de la Soya colombiana.	MADR - ESLABONES - Fenalce.
				1.3.3. Implementar un mecanismo de apoyo al precio mínimo al productor de la soya	Proceso de emisión de Resolución del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	2. Programa de Apoyo al Precio Mínimo al Productor de soya nacional vigente	MADR.
		1.3.2. Acompañamiento técnico en la aplicación de instrumentos dirigidos a la cobertura de precio internacional de la soya y tasa de cambio que proteja la actividad.	Financiación de ejercicio de levantamiento de esquemas y condiciones de las coberturas desde la(s) región(es)	Implementar el mecanismo permanente de Coberturas ante Tasa de Cambio y Precio Internacional para la soya.	Resolución del Ministerio de Agricultura para el Programa de Cobertura ante Tasa de Cambio y Precio Internacional para la Soya.	1. Documento reglamentario de las coberturas para compradores y vendedores de la soya nacional.	Fenalce/FNS - MADR - BMC.
						2. Resolución del MADR que cree el Programa de Coberturas ante Tasa de Cambio y Precio Internacional para la soya.	
	Capital de	Conformación de un Banco de Incubación y Emprendimiento de la soya desde el que se	Financiación del diseño y	Ampliación de alcance de Líneas Especiales de Crédito (LEC) que beneficien contratos de agricultura entre la industria y los productores	Documento de análisis de las condiciones de la soya a introducir para el crédito agropecuario de	1. Documento de diseño y funcionamiento del banco de incubación elaborado	FMC - Fenalce.

Plan de Acción de la Organización de Cadena Nacional de la Soya							
Objetivo Estratégico	Estrategias	Acciones estratégicas					Responsables
Ley 811 de 2023		Sector Privado	Indicadores de Seguimiento	Sector Público	Indicadores de Seguimiento	Indicadores de Resultado	
	emprendimiento y mecanización.	adelanten compras masivas de insumos, maquinaria y material de siembra para el emprendimiento en pequeña escala.	actividades del banco de incubación desde el FNS	locales de soya.	Finagro.	2. LEC vigente con enfoque especial en soya.	MADR - FINAGRO.
						3. Instrumento ICR para soya habilitado en el mercado financiero doméstico.	
				Conformación de una Bolsa Incentivo a la Capitalización Rural (ICR) para productores de soya.	Documento que exponga los parámetros para focalizar la soya en el ICR, definiendo los períodos de operación de este mecanismo	4. Instrumento de focalización de la soya en el ICR bajo los parámetros del MADR y FINAGRO.	
Desarrollo del mercado de bienes y factores de la cadena.	Impulso de la infraestructura y los servicios para la calidad de la soya en el país	Fortalecer el programa de Calidad e Inocuidad de la soya - Buenas Prácticas de Manufacturas (BPM).	Financiación del manual oficial de BPM que presente desde el programa de Calidad e Inocuidad de la soya	Formular y Diseñar el programa nacional de secamiento y almacenamiento de la soya en los niveles departamental, veredal y de finca.	Documento que exponga las medidas a realizar para la construcción y modernización de los centros de almacenamiento y secado de la soya nacional.	1. Manual de BPM de la Soya publicado	MADR - Apoyo de los Gobiernos departamentales - ESLABONES - Fenalce/FNS.
				Implementando la tecnología de "Silobolsas"	Documento metodología buenas prácticas silobolsas	2. Programa Nacional de Secamiento y Almacenamiento de la soya implementado	MADR - Apoyo de los Gobiernos departamentales - ESLABONES - Fenalce/FNS.
				Normatividad e incentivos a la industria por la compra de cuotas de soya nacional.	Mesa con industriales y administración de los fondos parafiscales para identificación de incentivos viables a implementar en 2024.	3. Ley o decreto presidencial que establezca incentivos y/o cuotas de compra de la soya nacional a la industria	MADR.
				Creación de un fondo de garantías a la comercialización para incentivar la toma de futuros en la Bolsa Mercantil de Colombia.	Adelanto de análisis técnico de viabilidad del fondo de garantías como instrumento para la comercialización de la soya nacional.	4. Implementación del Fondo de Garantías para la comercialización futura de la soya en la BMC.	MADR.
2. Desarrollo del mercado de bienes y factores de la cadena.	Estrategia comercial para el aumento del consumo nacional.	Puesta en marcha del sello comercial de soya colombiana con un sistema de trazabilidad.	Formulación del documento base para el Proyecto de sello comercial de la soya nacional, ligado a los sistemas de trazabilidad	Implementación de medidas compensatorias en el marco de los tratados de libre comercio (TLC), a la producción de la soya nacional.	Actas de los talleres técnicos socializados para el análisis de posibles medidas compensatorias en el marco del TLC con Estados Unidos, con el fin de tomar decisiones respecto a salvaguardias a la soya nacional.	1. Sello Comercial de la Soya nacional diseñado a partir de un sistema de trazabilidad y publicado	Fenalce
		Programa de promoción al consumo de la soya colombiana para sensibilizar al consumidor sobre diferencias del producto local.	Identificación de aspectos de mejora del proyecto de Fomento al Consumo de soya nacional			2. proyecto de Fomento al Consumo de la soya nacional mejorado	Fenalce
						3. Medidas compensatorias analizadas e implementadas.	MADR - MinCIT.
3. Disminución de los costos de transacción entre los distintos agentes de la cadena.	Reducción de la intermediación en la comercialización de la soya, desde la producción a la industria.	Ampliar el proyecto de Apoyo a la Comercialización de Fenalce, para el acercamiento estratégico entre la oferta y demanda de los productos de la soya.	Identificación y presentación al FNS se estado actual y aspectos de mejora del Proyecto de comercialización	Diseño e implementación de un programa de apoyo al costo de los fletes de la soya a nivel nacional, en momentos específicos del año.	Documento marco para la configuración de apoyos estacionales a los fletes de carga terrestre de soya nacional.	1. Proyecto de Apoyo a la Comercialización de Fenalce ampliado	MADR - MCIT – Fenalce
						1. Programa de Apoyo a los Costos de Transporte de la Soya implementado	MADR - MinCIT – Fenalce

Plan de Acción de la Organización de Cadena Nacional de la Soya							
Objetivo Estratégico	Estrategias	Acciones estratégicas					Responsables
Ley 811 de 2033		Sector Privado	Indicadores de Seguimiento	Sector Público	Indicadores de Seguimiento	Indicadores de Resultado	
4. Desarrollo de alianzas estratégicas de diferente tipo.	Vinculación de los servicios conexos de la actividad sojera a la operación de la cadena.	Levantamiento de Inventario de empresas formales transportadora de la soya y marco de referencia con parámetros mínimos para calidad de la soya transportada	Financiación de actividades en el marco del proyecto de apoyo a la comercialización FNS	Incorporación de espacio en Sistema de las Organizaciones de Cadena SIOC para publicar directorio de servicios de transporte	Mesa MADR – Fenalce para diseño de espacio virtual	1. Listado de transportistas y documento de parámetros mínimos para garantizar la calidad de la soya transportada elaborado	Fenalce
						2. Espacio virtual de transportista operando el SIOC	MADR.
5. Mejora de la Información entre los agentes de la Cadena	Generación de mecanismos integrales de captura, procesamiento y difusión de información estadística de la cadena de la soya.	Ampliar el proyecto de información estadística sectorial del FNS.	Reportes estadísticos periódicos			1. Operación del Sistema Integral de Información del subsector económico sojero del país, bajo revisiones y actualizaciones constantes por parte de los actores de la Cadena.	Fenalce/FNS.
6. Vinculación de los pequeños productores y empresarios a la cadena.	Sistema nacional de información de actores para su participación e integración.	Configuración del sistema de administración y registro de actores de la Organización de Cadena Nacional y sus núcleos sojeros	Documento de requerimientos de usuario del sistema de administración y registro de actores de la Organización de Cadena de la Soya.	Articulación del sistema nacional de información de actores de la Organización de cadena	Mesa técnica de articulación del sistema de información de la cadena con sistemas MADR	1. Sistema de administración y registro de actores de la Organización de Cadena operando	MADR.
5. Manejo de recursos naturales y medio ambiente.	Marco para la gestión de riesgos de la soya frente a la variabilidad climática.	Formulación de una estrategia de mitigación de la variabilidad climática en el sector productivo de la soya.	Propuesta de proyecto de la estrategia de mitigación del riesgo para su aprobación desde el FNS.	Determinación de la huella de carbono del cultivo de la soya nacional y el producto importado.	Mesa de investigadores y entidades públicas competentes para determinar la huella de carbono de la soya nacional Vs la importada.	1. Proyecto de mitigación del riesgo climático aprobado por el FNS	MADR – AGROSAVIA
						2. Documento de determinación de la huella de carbono de la soya importada Vs la nacional.	
6. Formación de recursos humanos.	Promoción del mercado laboral y la mano de obra certificada en el sector.	Disponer espacios de difusión sectorial de la oferta y demanda laboral certificada, particularmente de la mano de obra de la cadena nacional de la soya.	Diseño de espacio virtual de la oferta y la demanda laboral certificada del sector sojero	Formulación de una estrategia focalizada en el subsector sojero para el aumento del personal con certificación de normas de competencia laboral.	Minutas de las reuniones de las mesas de articulación MADR – SENA – FENALCE	1. Operación de la estrategia sectorial de certificación y dinamización de la mano de obra de los procesos de industriales y de producción de la soya nacional.	MADR.
7. Investigación y desarrollo tecnológico.	Mesa temática nacional de investigaciones de la soya en la cadena.	Generación de manual de manejo fitosanitario de la Mosca Blanca en el cultivo en el cultivo de la Soya	Documento propuesto con base en inventario de investigaciones sobre a mosca blanca en el cultivo de la soya	Formulación de un incentivo dirigido a casas de insumos que implementen programas masivos de transferencia tecnológica.	Documento instrumental para el impulso de la transferencia tecnológica a las fincas de previa concertación con la mesa de articulación.	1. Inventario de investigaciones sobre la mosca blanca en el subsector productivo de la soya.	Fenalce/FNS
						2. Instrumento de incentivo a eslabón de insumos para transferencia tecnológica masiva en cultivo de soya.	MADR - AGROSAVIA